

ERP 项目中的财务

-----项目协调

任何一个项目的实施，团队的协调是难中之难。我们这里只说一下，作为项目实施的甲方，客户一方内部的协调。

按理说，都是在一个单位工作的，之前的接触也比较的多，在 ERP 项目中，不应该出现过多的协调方面的问题，但事实并非如此。

利益冲突：

企业进行 ERP 项目的目的就是要重新规范企业内部的管理流程，而且 ERP 项目中涉及到的部门是企业的关键运营部门，规范的流程自然而然的要在一些操作规范上进行控制，势必会影响原来在相关部门的人员的权力，操作习惯等，动了别人的奶酪，自然就不是那么好去协调的了

时间冲突：

在 ERP 项目中，肯定要花时间的，并不是像某些人认为的那样，公司付了钱给咨询公司，任何事情咨询公司搞定，因为企业的运营只有企业的人员才是专家，外来的和尚只是带来了新的经书，要怎么念，还是庙里的和尚说了算的。所以，在项目中肯定要相关人员的参与，这个时候，就出现了很多的托词，要出差啦，要签合同啦，要开会啦，就是没有把全力以赴完成企业发展必须的项目放在首位。

人员冲突：

为了配合 ERP 的项目，可能会出现操作的重新分工，有可能财务部门的工作量增加了，出现了人员增加的需求，也有可能是原来其他部门的操作，现在要划归财务部门处理等岗位职责的变更导致的人员冲突。

为什么这些的冲突很多时候矛头直指财务部门了，就是因为大家都一个普遍的误区，认为 ERP 项目就是财务部门的事情，所以，在多数 ERP 项目中财务部门就成了众矢之的。

那如何应对了？

其实如果我们勇于去承担更多的责任，在项目中，财务部门敢于去协调，敢于去沟通，一方面就能为项目的推进出力，更重要的是，其实这也是一个在企业内部建立威信的过程，处理得当，就能获得管理层的赞许，同时也能提升自我的能力，可以说是一个难得的机会，关键在于我们财务自己要勇于担当！